다함께 미래로,
앞서가는 부산교육

2025회계연도 부산광역시교육청

결산검사 의견서

2026. 5. 20.

부산광역시 결산검사위원

목 차

Ⅰ. 결산검사 의견서 ····· 1

Ⅱ. 결산검사 결과 요약 ····· 3

1. 세입·세출 결산 ····· 3
2. 기금 결산 ····· 6
3. 재무제표 ····· 7
4. 성과보고서 ····· 9
5. 결산서 첨부서류 ····· 10

Ⅲ. 개선 및 권고사항 ····· 13

1. 미수납액의 철저한 관리 및 횡령 사고 재발 방지 ····· 13
2. 세입·세출 결산액과 금고 결산액 불일치 ····· 17
3. 불용액의 추이 및 예산편성의 정교성 제고 ····· 20
4. 금융상품 및 미수이자수익의 계상 ····· 23
5. 성인지 결산서에 관한 사항 ····· 25
6. 성과계획서 및 성과보고서에 관한 사항 ····· 29

2025회계연도 부산광역시교육청 결산

Ⅰ. 결산검사 의견서

부산광역시교육감 귀하

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」제83조의 규정에 따라 부산광역시의회로부터 결산검사위원으로 위촉받아 2025회계연도 부산광역시교육청 결산서 및 부속서류에 대해 2026년 5월 6일부터 2026년 5월 20일까지(15일간) 「지방자치법 시행령」제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 부산광역시교육청의 결산서 및 부속서류의 「지방재정법」등 관계 법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침 준수 여부를 검사하고, 부산광역시교육청 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 부산광역시교육청이 작성하여 제출한 2025회계연도 부산광역시교육청 결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고

사항을 제외하고는 세입·세출결산(명시·사고이월비 및 계속비이월 포함), 재무제표, 성과보고서, 채권·채무의 결산, 기금·공유재산·물품과 금고의 결산 내용을「지방회계법」등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

2026년 5월 20일

부산광역시 결산검사위원

대표위원	조 상 진
위원	박 진 수
위원	성 현 달
위원	이 경 빈
위원	김 성 진
위원	박 재 민
위원	정 재 헌
위원	나 준 기
위원	권 수 진
위원	남 미 선
위원	김 봉 수
위원	한 승 훈

Ⅱ. 결산검사 결과 요약

1. 세입·세출 결산

가. 세입·세출 결산 총괄

2025회계연도 부산광역시교육청의 세입 · 세출결산 결과는 다음과 같습니다. 세입은 5조 7,805억 원, 세출은 5조 4,128억 원으로 세계잉여금은 3,677억 원이었습니다.

(단위: 백만원)

예산현액	세 입(A)	세 출(B)	차 액(A-B)
5,779,231	5,780,559	5,412,830	367,729

나. 세입 결산

2025회계연도 세입결산 결과는 다음과 같습니다.
세입 징수결정액은 5조 7,894억 원이었고, 미수납액은 88억 원으로 자체 수입에서 발생한 것입니다.

(단위: 백만원)

과 목		예산현액	징 수 결정액 (A)	수납액 (B)	불 납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)
장	관					
합 계		5,779,231	5,789,415	5,780,559	0	8,856
이 전 수 입		5,032,176	5,033,601	5,033,601	0	0

(단위: 백만원)

과목		예산현액	징수 결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)
장	관					
	중앙정부 이전수입	4,125,280	4,124,076	4,124,076	0	0
	지방자치단체 이전수입	900,533	903,162	903,162	0	0
	기타이전수입	6,363	6,363	6,363	0	0
자체수입		65,474	74,233	65,377	0	8,856
	행정활동수입	2,567	2,156	2,156	0	0
	자산수입	822	837	837	0	0
	이자수입	7,736	8,981	8,981	0	0
	기타수입	54,349	62,259	53,403	0	8,856
기타		381,581	381,581	381,581	0	0
	전년도이월금	379,681	379,681	379,681	0	0
	금융자산회수	1,900	1,900	1,900	0	0
내부거래		300,000	300,000	300,000	0	0
	전입금	300,000	300,000	300,000	0	0

다. 세출 결산

2025회계연도 세출결산 결과는 다음과 같습니다.

세출 예산현액은 5조 7,792억 원이었고, 지출액은 5조 4,128억 원, 다음연도 이월액은 2,009억 원, 보조금반납예정액은 2억 원, 집행잔액은 1,653억 원이었습니다.

(단위: 백만원)

과목		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납예정액 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)
부문	정책사업					
합계		5,779,231	5,412,830	200,922	212	165,267
유아및초중등교육		2,995,878	2,730,689	189,455	205	75,529
	인적자원운용	34,163	31,704	170	0	2,289
	교수학습활동지원	395,692	375,599	6,691	20	13,382
	교육복지	412,656	402,960	1,971	138	7,587
	보건급식	461,330	418,257	35,668	47	7,358
	학교재정지원관리	843,990	842,075	0	0	1,915
	학교시설여건개선	848,047	660,094	144,955	0	42,998
평생교육		32,574	29,039	2,461	0	1,074
	평생교육	32,574	29,039	2,461	0	1,074
교육일반		149,899	133,381	9,006	7	7,505
	교육행정일반	58,756	54,247	390	7	4,112
	기관운영	51,458	39,473	8,616	0	3,369
	재무활동	39,685	39,661	0	0	24
예비비		29,471	8,058	0	0	21,413
	예비비및기타	29,471	8,058	0	0	21,413
인건비		2,571,409	2,511,663	0	0	59,746
	인건비	2,571,409	2,511,663	0	0	59,746

라. 결산상잉여금

2025회계연도 결산상잉여금은 다음과 같습니다.

결산상잉여금 총액은 3,677억 원이었고, 다음연도 이월액은 2,009억 원, 보조금반납예정액은 2억 원, 순세계잉여금은 1,666억 원이었습니다.

(단위: 백만원)

결산상잉여금 (A)	다음연도 이월액(B)				보조금 반납예정액 (C)	지방채 상환 (D)	순세계 잉여금 (A-B-C-D)
	계	명시이월	사고이월	계속비이월			
367,729	200,922	43,786	53	157,083	212	0	166,595

2. 기금 결산

2025회계연도 기금 결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

기금명	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	1,306,063	△249,831	55,566	305,397	1,056,232
통합교육재정 안 정 화 기 금	653,724	△222,101	27,899	250,000	431,623
교 육 시 설 환경개선기금	419,924	△31,576	18,424	50,000	388,348
남북교육교류 협 력 기 금	766	47	47	0	813
교육정보화기금	231,649	3,799	9,196	5,397	235,448

3. 재무제표

2025회계연도 부산광역시교육청의 재정상태와 재정운영 결과는 다음과 같습니다.

가. 재정상태

<재정상태 및 증감 현황>

(단위: 백만원, %)

구 분	2025년	2024년	전년 대비 증감	
			금액	비율
자 산	**9,406,648**	**9,105,353**	**301,295**	**3.3**
Ⅰ. 유 동 자 산	1,678,562	1,865,659	△187,097	△10.0
Ⅱ. 투 자 자 산	55,536	69,334	△13,798	△19.9
Ⅲ. 유 형 자 산	7,672,113	7,169,442	502,671	7.0
Ⅳ. 무 형 자 산	1	1	0	0.0
Ⅴ. 기타비유동자산	436	917	△481	△52.5
부 채	**195,520**	**109,419**	**86,101**	**78.7**
Ⅰ. 유 동 부 채	27,485	23,330	4,155	17.8
Ⅱ. 장기차입부채	163,577	81,631	81,946	100.4
Ⅲ. 기타비유동부채	4,458	4,458	0	0.0
순 자 산	**9,211,128**	**8,995,934**	**215,194**	**2.4**
Ⅰ. 고정순자산	7,482,816	7,066,615	416,201	5.9
Ⅱ. 특정순자산	1,077,089	1,341,143	△264,054	△19.7
Ⅲ. 일반순자산	651,223	588,176	63,047	10.7

2025회계연도 말 부산광역시교육청의 자산은 9조 4,066억 원으로 전년도의 9조 1,053억 원보다 3,012억 원(3.3%) 증가하였는데, 이는 유형자산이 5,026억 원(7.0%) 증가하였기 때문입니다.

2025회계연도 말 부산광역시교육청의 부채는 1,955억 원으로 전년도의 1,094억 원보다 861억 원(78.7%) 증가하였는데, 장기차입부채가 819억 원(100.4%) 증가하였기 때문입니다.

나. 재정운영

<재정운영 및 증감 현황>

(단위: 백만원, %)

구 분	2025년	2024년	전년 대비 증감	
			금액	비율
수 익	**5,334,636**	**5,240,941**	**93,695**	**1.8**
Ⅰ. 이 전 수 익	5,184,797	5,076,006	108,791	2.1
Ⅱ. 자 체 수 익	2,249	2,458	△209	△8.5
Ⅲ. 기 타 수 익	147,590	162,477	△14,887	△9.2
비 용	**5,119,441**	**5,119,611**	**△170**	**0.0**
Ⅰ. 인적자원운용	31,661	36,240	△4,579	△12.6
Ⅱ. 교수학습활동지원	369,660	384,950	△15,290	△4.0
Ⅲ. 교육복지	401,892	359,386	42,506	11.8
Ⅳ. 보건급식	340,356	319,377	20,979	6.6
Ⅴ. 학교재정지원관리	842,075	847,143	△5,068	△0.6
Ⅵ. 학교시설여건개선	161,015	147,197	13,818	9.4
Ⅶ. 평생교육	26,077	20,318	5,759	28.3
Ⅷ. 교육행정일반	53,220	62,453	△9,233	△14.8
Ⅸ. 기관운영	16,316	15,898	418	2.6
Ⅹ. 재무활동	14,836	11,570	3,266	28.2
Ⅺ. 인건비	2,511,663	2,457,051	54,612	2.2
Ⅻ. 기타비현금지출비용	350,670	458,028	△107,358	△23.4
운 영 차 액	**215,195**	**121,330**	**93,865**	**77.4**

2025회계연도 부산광역시교육청의 수익은 5조 3,346억 원으로 전년도의 5조 2,409억 원보다 936억 원(1.8%) 증가하였는데, 이는 이전수익이 1,087억 원(2.1%) 증가하였기 때문입니다.

2025회계연도 부산광역시교육청의 비용은 5조 1,194억 원으로 전년도의 5조 1,196억 원보다 170억 원(0.0%) 감소하였습니다.

2025회계연도 부산광역시교육청의 운영차액은 2,151억 원으로 전년도의 1,213억 원에 비해 938억 원(77.4%)이 증가하였으며, 운영차액 증가의 주요 원인은 중앙정부이전수익 등 이전수익이 증가하였기 때문입니다.

4. 성과보고서

부산광역시교육청은 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 교육비특별회계 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.

부산광역시교육청은 본 회계연도의 '꿈을 현실로! 희망 부산교육' 이라는 비전을 달성하기 위해 '성과계획서'와 '성과보고서'에 전략목표 3개로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있습니다.

또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 20개의 성과목표와 75개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였습니다.

(단위: 개, %)

구분	전략목표	성과목표		성과지표 목표달성 여부			
		개수	지표수 (A)	초과달성수 (B)	달성수 (C)	미달성수	달성률 ((B+C)/A)
1	미래 역량을 키우는 맞춤교육	7	29	1	19	9	69.0
2	안전하고 든든한 안심교육	7	25	0	23	2	92.0
3	소통하고 존중하는 공감교육	6	21	1	15	5	76.2
합 계		20	75	2	57	16	78.7

※ ‘초과달성’이란 목표대비 130% 이상 달성, ‘달성’이란 100% 이상 130% 미만 달성, ‘미달성’이란 100%미만의 달성도를 보인 경우로 구분

교육비특별회계의 성과지표 달성현황을 살펴보면 ‘미래 역량을 키우는 맞춤교육’ 69.0%, ‘안전하고 든든한 안심교육’ 92.0%, ‘소통하고 존중하는 공감교육’ 76.2% 달성하는 결과를 보였습니다.

5. 결산서 첨부서류

가. 공유재산

2025회계연도 공유재산 증감 및 현재액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

용 도 별	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	9,822,584	273,326	459,811	186,485	10,095,910
행정재산	9,793,626	290,556	452,120	161,564	10,084,182
일반재산	28,958	△17,230	7,691	24,921	11,728

나. 물품

2025회계연도 물품 증감 및 현재액은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 백만원)

전년도말 현재액		당 해 연 도 증 감 현 황						당해연도말 현재액	
수량	금액	계		증가		감소		수량	금액
		수량	금액	수량	금액	수량	금액		
18,281	94,767	513	5,225	924	8,719	411	3,494	18,794	99,992

다. 채권

2025회계연도 채권 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	발생액	소멸액	
합 계	66,316	1,561	3,732	△2,171	67,877
기타수입(과태료 등)	86	19	219	△200	105
제 재 부 가 금 등	897	3,142	3,161	△19	4,039
변 상 금	299	6	14	△8	305
대 여 장 학 금	59,921	△1,890	0	△1,890	58,031
임 차 보 증 금	900	90	100	△10	990
재산수입(임대료 등)	0	0	37	△37	0
기 타 채 권	4,213	194	201	△7	4,407

라. 채무

2025회계연도 채무 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	채무발생액	상환 · 소멸액	
합 계	102,828	86,469	111,293	24,824	189,297
차 입 금	0	0	0	0	0
B T L	102,828	86,469	111,293	24,824	189,297

마. 금고의 결산

2025회계연도 금고 결산 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	1,685,743	△262,196	5,456,445	5,718,641	1,423,547
교육비특별회계	379,680	△12,365	5,400,879	5,413,244	367,315
통합교육재정 안정화기금	653,724	△222,101	27,899	250,000	431,623
교 육 시 설 환경개선기금	419,924	△31,576	18,424	50,000	388,348
남북교육교류 협 력 기 금	766	47	47	0	813
교육정보화기금	231,649	3,799	9,196	5,397	235,448

Ⅲ. 개선 및 권고사항

1. 미수납액의 철저한 관리 및 횡령 사고 재발 방지

가. 현황

지난 3년간 세입결산 중 불납결손액 및 미수납액의 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

회계연도	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
2025년	5,789,415	5,780,559	0	8,856
2024년	5,796,033	5,790,538	0	5,495
2023년	5,619,763	5,614,380	1,047	4,336

2025년 미수납액은 8,857백만원으로 전년도(5,495백만원)보다 3,362백만원, 61% 증가하였습니다. 세부 내용을 보면 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분(목)	금 액	유 형	사 유
그외수입	3,162,095	- 지방공무원 징계부가금(2,910,340) - 대안학교 위탁교육기관 제재부가금 가산금(46,778) - 재정결함보조금 부정이익 반환금 등(204,977)	채무자 재력부족, 납부자 태만 등
지난연도수입	5,668,449	- 지난연도 소송비용액, 손해배상액(4,334,168) - 지난연도 대안학교 위탁교육기관 제재부가금(824,823) - 지난연도 공유재산 변상금 등(509,458)	채무자 재력부족, 거소불명 등
변상금	4,622	- 공유재산 무단점유 변상금	채무자 재력부족
연체료	35	- 공유재산 무단점유 변상금 연체료	채무자 재력부족
과태료	21,393	- 학원법 위반 과태료	채무자 재력부족, 납부자 태만
임대료수입	24	- 공유재산 임대료	납부자 태만
합 계	8,856,618		

❍ 그외수입: 지방공무원 징계부가금(2건, ‘그외수입’의 92.0%에 해당)

(단위: 원)

연번	최초납부안내	징계부가금액	상환	내역
1	2025.10.28.	2,473,101,500	0	횡령으로 인한 징계처분 - 파면 및 징계부가금 5배
2	2025.10.28.	437,238,490	0	횡령으로 인한 징계처분 - 파면 및 징계부가금 5배
합계		2,910,339,990	0	

전년 대비 미수납액 증가액은 ○○교육지원청 소속 공무원의 원인행위액 부풀리기 및 법인카드 불법 사용을 통한 일상경비 횡령액과 ○○중학교 소속 공무원의 법인카드 부정 사용 및 학교회계 사적 사용으로 인한 지방공무원 징계부가금에 기인합니다.

❍ 지난연도수입: 손해배상액, 제재부가금(각1건, ‘지난연도수입’의 84.0%에 해당)

(단위: 원)

구분	최초납부안내	원금	상환	잔액		
				원금	이자	소계
손해배상액	2006.06.26.	861,994,650	46,285,100	815,709,550	3,118,866,520	3,934,576,070
제재부가금	2024.08.16.	824,823,390	0	824,823,390	0	824,823,390
합계		1,686,818,040	46,285,100	1,640,532,940	3,118,866,520	4,759,399,460

지난연도 수입은 손해배상액 및 제재부가금 미수납액이 대부분을 차지하고 있으며 손해배상액은 2006년도에 발생한 공금횡령에 대한 법원판결에 따른 미수납액입니다.

나. 재발방지 대책 마련 및 실천 필요

2025년 횡령 사고가 두 건이나 발생한 것과 두 사건 모두 법인카드를 불법 사용하여 국민의 혈세를 현금화하였다는 것은 내부통제 및 관리·감독 체계가 미흡함을 의미합니다.

교육청은 공금 횡령 사건과 관련하여 회계업무의 투명성과 신뢰성을 높이기 위해 회계 처리 과정의 이중 점검 체계 강화, 계좌 개설·해지 시 출납원 공동 알림체계 운영, 법인카드 심야시간 사용 제한 등의 종합 개선 대책을 수립하였으므로 엄격한 시행을 통해 같은 과오를 되풀이하지 않기를 바랍니다.

다. 미수납액 철저한 징수 및 관리

지방공무원 징계부가금 징수를 위해 보다 적극적이고 체계적인 징수 활동을 하여 추후 불납결손으로 귀결되지 않도록 관련 부서의 지속적인 모니터링과 법적 조치 병행 등 대응이 필요합니다.

또한, 지속적으로 지적되어 왔던 손해배상액 미수납액에 대한 조치 결과를 확인한 결과, 분기별로 독촉장을 발부하고 주기적인 재산조회 등을 실시하고 있으나 추가적인 환수 실적은 없습니다. 반면, 공금횡령 손해배상액에 대한 이자는 연 20%로 매년 약 1.6억 원씩 지속적으로 증가하고 있고, 당기에는 징계부가금이 29억 원 추가되어 오히려 미수납액 규모가 크게 증가하였습니다. 따라서 이에 대해 지속적이고 철저한 징수 절차를 수행하여 실기하지 않고 환수될 수 있도록 해야 합니다.

상기 손해배상액에 대한 불납결손 처리 방안에 대한 변호사 법률 자문을 바탕으로 검토를 한 바 「지방재정법 시행령」 제122조(채권이 소멸된 것으로 보아 정리하는 경우)에 부합하지 않아 불납결손 처리는 어려울 것으로 판단되었습니다. 지난 20년간 상환액은 원금의 5% 수준인 것을 고려하면 실질적으로 원금 상환도

어려울 것으로 판단되는데, 회수가능성이 낮은 이자만 매년 1.6억 원씩 원금에 가산하여 결산에 미수납액으로 계상하는 것은 정보이용자에게 과대계상된 미수납 금액을 공시하여 부적정한 정보를 제공하는 결과를 낳을 수 있습니다. 따라서 교육부 지침이나 질의회신 등을 검토하여, 실무적으로는 계속적으로 징수활동을 하더라도 결산에서는 추가적으로 이자 계상을 중지하거나 감하여 표시할 수 있는 방안을 모색할 필요가 있습니다.

2. 세입·세출 결산액과 금고 결산액 불일치

가. 현황

2025회계연도 부산광역시교육청 교육비특별회계의 결산액과 금고의 결산액의 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 원)

회계	결산상잉여금	금고결산 (26. 1. 20.기준)	차이
교육비특별회계	367,728,351,440	367,314,351,440	414,000,000

2025회계연도 해운대교육지원청의 예비비 집행 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 원)

세출 예산과목 (세세부)	예산현액	집행액	잔액
회계 보전금	496,327,000	82,326,760	414,000,240

2025회계연도 부산광역시교육청의 각 기금별 결산액과 금고의 은행 잔고증명서 잔액의 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 원)

회계	당해연도말 조성액	은행잔고 (25.12.31기준)	차이
통합교육재정안정화기금	431,623,551,470	431,623,551,470	0
교육시설환경개선기금	388,348,091,190	388,348,091,190	0
남북교육교류협력기금	812,412,760	795,211,350	17,201,410
교 육 정 보 화 기 금	235,448,329,680	235,448,329,680	0

남북교육교류협력기금은 2026. 1. 13.에 기금운용계획을 변경하였으며 그 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 원)

과 목	당초금액	변경금액	증감액
예치금	811,580,000	812,413,000	833,000

나. 결산의 차이 발생 원인

교육비특별회계에는 횡령사건으로 인해 결산상잉여금과 금고의 결산액이 414백만원만큼 차이가 발생합니다. 사건 발생 인지 후 결산 전까지 자금을 회수하기 위하여 노력하였으나 일상경비 집행금액이 부족하고, 법인카드 대금 연체 및 연체수수료가 발생하여 예비비 사용을 통해 부족한 자금을 이체하였습니다.

기금회계에는 남북교육교류협력기금을 제외한 3개 기금이 2025. 12. 31.자로 결산 된 것과 달리 남북교육교류협력기금은 기금 폐지로 인한 정리가 완료된 시점인 2026. 1. 13. 기준으로 당해연도말 조성액을 작성하였습니다. 이에 따라 2025. 12. 31. 기준 은행잔고와 금액이 17,201,410원 차이가 발생하며, 결산서 상 기금보관상황에 금융기관(예탁처), 예금종류, 금액을 열거하여 기재하지 않았습니다. 기금 폐지 후 기금 잔액은 은행에서 잔고계좌 이전을 통해 2026. 1. 13.에 교육비특별회계 2026회계연도로 세입으로 조치하였습니다.

기금조례 폐지 일자가 연도 중일 경우 담당자가 폐지로 인한 예산편성 및 결산 작업을 수행할 시간이 충분하고, 폐지 연도와 결산 연도가 일치하는 경우

가 대부분이기 때문에 이러한 결산액 불부합 문제가 발생하지 않습니다.

그러나 기금 폐지 일자가 1.1.자인 경우 조례기준 폐지일 이전에 전출금을 편성하여 에듀파인을 통해 교육비특별회계로 이관하는 절차를 거치지 않는 경우가 종종 발생합니다.

다. 차이 해소를 위한 후속 조치 필요

원칙적으로는 교육비특별회계 및 기금의 결산액을 금고의 결산과 일치시켜야 합니다.

그러나 실무적으로 교육비특별회계 횡령액의 경우 세출예산으로 편성되어 적법하게 지출된 사항이 아니므로 세출결산에 포함하기 어려우며, 이는 실질적인 순세계잉여금의 예산 반영액을 감소시키는 연쇄 효과를 발생시킵니다. 따라서 다시는 이런 사고가 발생하지 않도록 주의해야 합니다.

남북교육교류협력기금의 경우 2025회계연도 말 조성액 잔액을 2026회계연도 세입에서 예치금 회수로 처리하고, 교육비특별회계로 전출한 금액을 세출로 정리하여 내년도 결산에 영향을 주지 않도록 조치하여 주시기 바랍니다. 아울러 향후에 다른 기금이 폐지될 때 동일한 일이 반복되지 않도록 유의하시기 바랍니다.

3. 불용액의 추이 및 예산편성의 정교성 제고

가. 불용액 추이 개요

2025년도 불용액은 1,654억 원으로, 2021년의 602억 원 대비 2.7배 증가하였으나, 예산현액 감소의 효과로 인해 전년 대비 불용액의 예산현액 대비 비율은 2024년 3.4% → 2025년 2.86%로 감소하였습니다.

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	불용액	불용률
2025년	5,779,231	5,412,830	200,922	165,479	2.86%
2024년	5,926,430	5,410,858	314,083	201,489	3.40%
2023년	5,724,671	5,138,111	393,154	193,406	3.38%
2022년	6,393,829	6,078,234	135,544	180,051	2.82%
2021년	5,278,655	4,979,714	238,772	60,169	1.14%

나. 세부사업별 불용 현황(소관별 예산현액 1억원 이상 및 불용비율 30%이상 사업)

(단위: 백만원, %)

세부사업명 (소관명)	예산현액 (①)	지출액 (②)	집행잔액 (③=①-②)	집행잔액 비율(③/①)	집행잔액 발생사유
예비비 (예산기획과)	21,413	0	21,413	100.0	집행사유 미발생
특별교육재정수요지원 (예산기획과)	2,000	534	1,466	73.3	집행사유 미발생
특수교육복지 (해운대교육지원청)	342	145	197	57.6	대상유아수 감소 및 무상교육비 신설로 인한 신청 감소
지방공무원인건비 (총무과)	2,489	1,070	1,419	57.0	명예퇴직 계획 대비 신청인원 수 변동
국제교육문화교류협력지원 (초등교육과)	124	58	66	53.2	추진계획 변경
교원인사관리 (남부교육지원청)	112	56	56	50.0	지역교권보호위원회 개최 예상건수 대비 실제 건수 차이
교원인사관리 (북부교육지원청)	109	58	51	46.8	지역교권보호위원회 개최 예상건수 대비 실제 건수 차이

세부사업명 (소관명)	예산현액 (①)	지출액 (②)	집행잔액 (③=①-②)	집행잔액 비율(③/①)	집행잔액 발생사유
학력향상지원 (민주시민교육과)	242	100	108	44.6	마을학교 겨울방학 운영에 따른 집행 잔액
교원인사관리 (서부교육지원청)	109	62	47	43.1	지역교권보호위원회 개최 예상건수 대비 실제 건수 차이
교원인사관리 (동래교육지원청)	119	68	51	42.9	지역교권보호위원회 개최 예상건수 대비 실제 건수 차이
기관시설유지관리 (초등교육과)	934	543	391	41.9	사업추진계획 변경에 따른 집행잔액
비상대비계획운영 (학교안전총괄과)	127	76	51	40.2	태풍·호우 등 재난 발생이 예년에 비해 감소
특수교육복지 (서부교육지원청)	414	254	160	38.6	대상유아수 감소 및 무상교육비 신설로 인한 신청 감소
교원인사관리 (해운대교육지원청)	106	68	38	35.8	지역교권보호위원회 개최 예상건수 대비 실제 건수 차이
기관시설유지관리 (구포도서관)	149	104	45	30.2	온라인학습실 및 자기주도학습실 운영계획 변경 등에 따른 출입관리시스템 미설치
법무관리 (예산기획과)	446	312	134	30.0	배상금 등의 수요예측 불가로 인한 집행잔액

예산 소관별로 예산현액 1억 원 이상 및 불용비율 30% 이상 세부사업을 살펴보면, 총 11개 부서(기관)에서 16개 사업이 기준에 해당하는 것으로 나타납니다.

교원인사관리 세부사업에 대해서는 5개 교육지원청에서 동일하게 과다 불용이 발생한 것이 확인됩니다. 이는 지역교권보호위원회 개최 건수에 대하여 전년 대비 2배수를 예상하여 위원회 참석수당, 속기료, 변호사 자문료를 책정하여 적게는 3천만원에서 많게는 5천만원까지 집행잔액이 발생하였습니다. 예상 대비 실제 건수의 저조를 원인으로 볼 수 있지만, 예산편성 시부터 각 지원청의 특성을 고려하지 않고 5개 교육지원청이 모두 전년 대비 2배수를

예산으로 책정한 것이 주된 원인인 것으로 판단됩니다.

구포도서관에서 출입관리시스템 미설치와 관련하여 집행잔액이 45백만원 발생하였으며, 이외 다른 도서관에서도 동일 건으로 집행잔액이 발생하였습니다. 2025년 5월에 공공도서관 자기주도학습실 조성 및 운영 변경에 따라 이용대상이 확대되어, 안전 환경 조성을 위한 출입관리시스템을 설치 여부를 공공도서관이 자율적으로 결정하도록 변경함에 따른 것입니다. 이는 계획 변경에 따른 불가피한 집행잔액 발생으로 볼 수 있으나, 추가경정예산 편성 과정에서 해당 예산을 감액 조정하여 재정 수요가 있는 타 사업에 재배분하는 방안도 가능했던 것으로 판단됩니다.

다. 불용액 감소를 위한 지속적인 대책 필요

예산의 불용이 불가피한 경우에는 추경예산에 감액 반영하여 다른 사업에 효과적으로 사용할 수 있도록 해야 합니다.

예산편성 시 각 실무부서에서는 해당 예산이 꼭 필요한 예산인지, 적절하게 편성하였는지 충분히 고민 후 예산을 요청하여야 하며, 예산 편성부서에서는 불용액을 최소화할 수 있도록 면밀히 분석 검토하여 예산에 반영하는 등 불용액 감소를 위해 지속적으로 노력해야 합니다.

4. 금융상품 및 미수이자수익의 계상

가. 현황

재무제표 주석에 기재된 2025년회계연도 말 현재 보유하고 있는 금융상품(주석 라-2-1) 및 미수수익(주석 라-8) 내역은 아래와 같습니다.

<주석 라-2-1. 기금회계 금융상품의 내역>

(단위: 원)

구분	상품명	금액
통합교육재정안정화	정기예금(단기금융상품)	431,623,551,470
교육시설환경개선	정기예금(단기금융상품)	388,348,091,190
남북교육교류협력	보통예금(현금및현금성자산)	31,210
	정기예금(단기금융상품)	812,381,550
교육정보화	보통예금(현금및현금성자산)	7,403,570
	정기예금(단기금융상품)	235,440,926,110
계		1,056,232,385,100

<주석 라-8. 미수수익 내역>

(단위: 원)

구분	내역	금액	비고
통합교육재정안정화	미수이자수익	6,761,062,140	정기예금
교육시설환경개선	미수이자수익	8,937,562,320	정기예금
교육정보화	미수이자수익	5,157,595,380	정기예금
계		20,856,219,840	

나. 문제점

부산광역시교육청은 기금회계에서 통합교육재정안정화기금, 교육시설환경개선기금, 남북교육교류협력기금, 교육정보화기금을 관리하고 있습니다. 이중 단기금융상품인 정기예금에 대해서는 회계연도 말 재무제표 작성 시 기간경과분에 대한 이자수익을 미수이자수익으로 계상하고 있으나

남북교육교류협력기금 정기예금에 대해서는 미수이자수익을 계상하지 않았습니다.

다. 개선 및 권고사항

‘부산광역시 남북교육교류협력에 관한 조례’ 개정(2025.12.31. 남북교육교류협력기금 존속기한 만료, 2026.1.1. 기금 폐지 시행)에 따라 2026년 1월 13일 해당 기금 예금을 해지하고 교육비특별회계 세입으로 최종 전입 조치한 사실을 확인하였습니다.
2025회계연도 기금회계 결산서 상 정기예금 잔액 812,381,550원은 예금원금(795,180,180원), 기간경과 미수이자(17,201,370원)를 합산하여 계상되었습니다.

그러나 기금 폐지 및 특별회계 전입이라는 중대한 재정적 변동 사항이 재무제표 본문만으로는 직관적으로 파악되지 않아 시계열 데이터의 단절을 유발할 우려가 있습니다.

매 회계연도말 작성되는 재무제표의 핵심 질적 특성인 '기간별 연속성'과 '회계 정보의 투명성'을 확보해야 합니다. 따라서 당해 연도 재무제표 주석사항에 ‘조례 개정에 따른 남북교육교류협력기금 폐지(2026.1.1.) 및 2026년 교육비특별회계 세입 조치에 따른 정기예금 원리금 전입 명세’를 구체적으로 공시할 것을 권고합니다.

5. 성인지 결산서에 관한 사항

성인지 결산서에는 성과목표 달성 현황을 분석하여 목표 미달성 사업 현황을 파악하고 있으며, 사업분류별, 정책분야·정책과제별, 부문·정책사업별, 기관별 성인지 사업 결산 총괄표를 통해 예산현액과 지출액을 비교 분석하여 집행률을 파악하고 있습니다.

세부적인 검토 내용은 아래와 같습니다.

가. 목표 미달성 사업 현황

(단위: 백만원, %)

사업명 (성과지표)	예산현액			2025년		
	2023년	2024년	2025년	목표 (A)	실적 (B)	달성도 (B/A)
특수학교방과후학교운영 (특수학교 방과후교육활동 여학생 참여율)	4,637	5,889	3,011	45.0	31.1	69.1
원북원부산(독서동아리지원) (원북 독서동아리 참여자 중 남성 참여 비율)	38	32	11	32.0	19.2	60.0

위 사업들은 목표치 대비 실적달성도가 70%에 미치지 못한 것으로 파악되었습니다.

특수학교방과후학교운영 사업의 경우, 2024년 및 2023년의 실적치는 큰 변동 없이 유사한 수준을 유지하고 있는 것으로 확인되지만 사업의 예산액은 2023년 46억원, 2024년 59억원으로 편성되었으며, 2025년 예산은 이보다 큰 폭으로 감소한 30억원 수준으로 편성되어 있는 것으로 파악됩니다. 이와 같이 예산 규모는 전기 대비 축소되는 추세인 반면, 최근 2개년의 실적이 31~32%대에서 유지되고 있음에도 당기 목표치는 45.0%로 설정된 2025년의 예산편성정책은

사업의 실현 가능성과 담당 부서의 실질적 노력이 정당하게 평가받는 데에 한계가 있을 수 있어, 목표치 설정 시 예산 추이와 실적 추이를 함께 고려한 보다 균형 있는 검토가 필요해 보입니다.

원북원부산(독서동아리지원) 사업의 경우, 2024년 달성도 54.5%와 비교할 때 2025년의 달성도 60.0%는 약 5.5%p가량 상승하여 상당히 개선된 결과로 평가할 수 있습니다. 이는 사업 담당 부서의 노력과 운영 개선이 일정 부분 반영된 것으로 보이며, 긍정적인 흐름으로 평가됩니다. 그러나 당기 목표 32.0%는 실적 19.2%를 고려할 때 다소 공격적으로 설정된 목표였던 것으로 판단됩니다.

성과지표는 현실적으로 달성 가능한 수준으로 설정하고, 이를 뒷받침할 수 있는 예산과 인력 등 자원이 적절히 투입될 때 비로소 의도한 성과를 거둘 수 있으며, 사업 담당자의 동기 부여와 책임성 있는 운영 또한 가능해집니다. 따라서 향후에는 전기 실적 추이와 예산 편성 규모, 그리고 사업의 구조적 특성을 종합적으로 고려하여 실현 가능성에 기반한 합리적인 성과 목표치를 설정하여 주시기 바랍니다.

나. 성인지 사업 집행률 저조 현황

(단위: 백만원, %)

사 업 분 류	예 산 액	예산현액(A)	지출액(B)	집행률(B/A)
지방공무원인사운영 (총무과)	20	20	13	66.5
화장실개량 (학교건축지원과·교육지원청)	12,304	14,355	10,716	74.6

성인지 사업 집행률을 검토한 결과, 위 사업들은 예산현액 대비 집행률이

80% 이하로 저조한 수준에 머무르고 있는 것으로 파악되었습니다.

성인지 예산은 정책 수혜의 성별 형평성을 제고하고 양성평등 가치를 재정 운용에 반영한다는 취지에서 편성되는 사업인 만큼, 편성된 예산이 당초 계획한 목적에 부합하게 충실히 집행되는 것이 무엇보다 중요합니다.

화장실개량 사업은 성인지 결산서에 포함되는 사업 중 가장 큰 규모의 예산이 편성된 사업임에도 불구하고 집행률이 75% 수준에 그쳐, 성인지 사업 전체의 예산 집행률 지표에도 부정적인 영향을 미치고 있는 것으로 보입니다.

학교시설 관련 사업의 특성상 학사일정과의 연계가 불가피하여 공사 등 주요 사업이 방학 기간에 집중적으로 진행될 수 있고, 특히 겨울방학에 진행되는 경우에는 공사완공 이후 대금을 지급하는 조건을 고려할 때 차기연도로 이월되는 사례가 발생할 수 있다는 현실적 제약조건은 있으나, 예산 집행률 제고와 효율적인 재정 운용을 위한 방안이 필요해 보입니다.

다. 주요사업에 대한 성과지표 검토

(단위: %)

사업명	성과목표	성과지표	목표 (A)	실적치 (B)	달성도 (B/A)
학생보호인력지원 (배움터지킴이운영)	배움터지킴이 자원봉사자의 성인지 감수성 제고	배움터지킴이 자원봉사자 성폭력(성희롱) 예방 연수 참여 비율	100.0	100.0	100.0
학교운동부활성화 (학교운동부 지도자 인건비지원)	전문여성 인력 확대를 통한 우수 엘리트 선수 육성 활성화	학교운동부지도자 여성 비율	42.8	43.3	101.2

학생보호인력지원(배움터지킴이운영) 사업의 성과지표인, '배움터지킴이 자원봉사자 성폭력(성희롱) 예방 연수 참여 비율'은 자원봉사자에 대한 의무성 연수의 성격을 갖는 사항으로, 사업 운영상 사실상 100% 달성이 자연스럽게 도달되기

쉬운 구조를 가진 지표로 보입니다. 이러한 지표는 사업 담당 부서의 정책적 노력이나 운영 개선의 정도를 가늠하기 어려우며, 성인지 사업의 본래 취지인 성별 형평성 제고 및 양성평등 가치 실현에 대한 기여도를 측정하는 데에도 한계가 있는 것으로 판단됩니다. 향후 측정산식의 보완 및 수정을 통해 사업 본연의 성과가 정확하게 측정될 수 있도록 지표 체계를 정비하여 주시기 바랍니다.

학교운동부활성화(학교운동부지도자인건비지원) 사업의 경우에는 '학교운동부 지도자 여성 비율'을 성과지표로 설정하고 있으며, 최근 연도별 목표치 및 실적치 추이를 살펴보면 2024년의 경우 목표치 43.0% · 실적치 42.6%, 2025년의 경우 목표치 42.8% · 실적치 43.3%로 나타나, 목표치를 전년도 성과 달성치에 비해 소폭 상향 조정하는 방식으로 설정되고 있는 것으로 확인됩니다.

매년 단순히 전년도 실적 대비 약간의 인상치를 부여하는 방식으로 목표치를 설정하는 것은, 지표 설정의 일관된 철학과 기준이 결여된 채 형식적인 상향 조정에 그칠 위험이 있습니다. 그러므로 동 사업이 궁극적으로 지향해야 할 여성 지도자 비율의 목표 수준을 어떻게 설정할 것인지, 그 산정 근거를 무엇으로 삼을 것인지에 대한 보다 근본적인 검토가 필요할 것으로 보입니다. 아울러 동 지표는 그 달성 여부가 사업 담당 부서의 직접적 노력만으로는 통제하기 어려운 구조를 가지고 있다는 점에도 주목할 필요가 있습니다. 학교운동부 지도자의 채용은 체육회 등 외부 기관의 권한 영역에 속하므로, 교육청 차원에서 여성 지도자 지원을 장려하기 위한 홍보 활동을 수행하더라도 실제 채용 결과에 직접적인 영향력을 행사하기는 어려운 것이 현실입니다. 이러한 구조적 한계를 감안할 때, 사업 부서의 정책적 노력과 성과 달성이 유기적으로 연계될 수 있는 지표 체계의 개발이 요구됩니다.

6. 성과계획서 및 성과보고서에 관한 사항

성과계획서 및 성과보고서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항에 근거하여 작성되는 결산서의 핵심 첨부서류로써, 재정 운용의 결과 지향성과 책임성을 제고하기 위한 제도적 장치에 해당합니다. 관련 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 설정하고, 신뢰성 제고를 위하여 충실한 성과분석을 실시하도록 규정하고 있습니다.

이러한 제도적 취지에 비추어 2025회계연도 부산광역시교육청의 성과계획서 및 성과보고서를 검토하였으며, 그 결과 목표달성률이 저조한 성과지표, 전년도 실적치 대비 목표치가 낮게 설정되어 외형상 지나치게 높은 달성률이 산출된 성과지표, 측정산식의 구조상 100% 달성이 사실상 예정된 성과지표 등 성과지표의 설계 및 목표치 설정 과정에서 보완이 필요한 사항들이 발견되었습니다. 세부적인 검토 내용은 아래와 같습니다.

가. 달성률 저조 지표

구분	전략목표	성과목표	성과지표	달성여부	달성률 (%)
1	미래 역량을 키우는 맞춤교육	Ⅰ-5. 미래교육 인프라 구축 및 인적자원 양성	ABM 신기술 활용 캠프 참가자 만족도	미달성	86.5
2	소통하고 존중하는 공감교육	Ⅲ-3. 공정하고 청렴한 행정	청렴노력도 향상		75.0
3		Ⅲ-4. 학부모 및 시민 대상 교육정책 소통 강화	일 평균 보도자료 발굴·제공 건수		86.7
4		Ⅲ-5. 교육현장 중심 행정 지원	학교현장 지원 만족도		86.1
5		Ⅲ-6. 교육환경 여건 개선	공간재구조화 사업 사전기획 사용자 참여율		85.7

위 5개 지표는 미달성 지표 중에서도 달성률이 90%에 미치지 못한 지표들로, 사업 운영상의 미흡함뿐만 아니라 성과지표 설계 단계에서의 검토 부족이 함께 작용한 것으로 판단됩니다.

ABM 신기술 활용 캠프 참가자 만족도 및 학교현장 지원 만족도는 설문조사 결과를 토대로 산정되는 만족도 평가 지표로, 측정산식상 응답자의 만족도 응답을 정량화하여 달성 여부를 판단하는 구조를 가지고 있습니다. 그러나 당기에는 전기와 비교하여 설문문항의 구성 및 응답값별 가중치가 변경되는 등 평가방법 자체에 변동이 있었음에도 불구하고, 새롭게 설정된 목표치는 이러한 평가방법의 변경 사항을 충분히 반영하지 못한 것으로 보입니다. 그 결과 실질적인 만족도 수준이 전기에 비해 하락하였다고 단정하기 어려움에도 수치상으로는 달성률이 저조한 것으로 나타나, 평가방법의 변경이 달성률 하락의 주된 요인으로 작용한 측면이 있는 것으로 분석됩니다.

성과지표의 측정산식이나 가중치 등 평가방법을 변경하는 경우에는, 변경된 산식에 따라 전년도 실적을 재산정해 보거나 사전 시뮬레이션을 거쳐 그 결과가 기존 목표치 대비 어떠한 영향을 미치는지 사전에 충분히 검토하는 절차가 선행되어야 합니다. 특히 평가방법 변경에 따라 결과가 전기 대비 상대적으로 낮게 산출될 것이 합리적으로 예상되는 상황이었음에도, 기존 수준의 목표치를 그대로 유지한 것은 성과지표 설계 단계에서 보다 충분한 고려가 이루어졌어야 할 사항으로 사료됩니다.

청렴노력도 향상은 국민권익위원회 등 외부기관이 주관하는 공공기관 종합청렴도 평가 결과를 기준으로 등급을 환산하여 산정되는 구조를 가지고 있습니다.

그러나 외부기관의 평가에 전적으로 의존하는 지표는 평가의 내용 및 세부 평가 항목이 매년 다를 수 있고, 특히 상대평가 방식으로 운영되는 경우에는 기관의 자체 노력과 성과 달성여부 사이에 괴리가 있을 수 있다는 구조적 한계를 내포하고 있습니다.

따라서 청렴노력도 지표는 외부기관 평가 결과에만 의존하기보다는, 기관 차원에서 통제 가능하고 객관적으로 측정할 수 있는 절대적 기준에 기반한 현실적인 목표를 함께 설정할 필요가 있을 것으로 보입니다.

나. 지나치게 높은 달성률을 보이는 지표

구분	성과목표	측정산식	2025년			2024년
			목표	실적	달성률 (%)	실적
1	Ⅰ-1. 기초·기본 학력 보장	{'만족' 이상 응답 문항 수 / (설문문항 수 × 응답자 수)} × 100	71.0	92.6	130.4	89.8
2	Ⅰ-2. 수준별·맞춤형 학습 지원으로 학력격차 해소		72.0	92.2	128.1	88.4
3	Ⅱ-6. 학교폭력 예방교육 및 관계회복 프로그램 운영		72.0	93.0	129.2	81.0

위 성과지표의 당기 목표치(71~72%)는 전년도 실적치(81.0~89.8%)에 비해 오히려 큰 폭으로 낮게 설정되어 있으며, 그 결과 당기 실적이 큰 변동 없이 전년 수준을 유지하는 경우에도 외형상 130% 내외의 높은 달성률이 산출되는 구조를 보이고 있습니다. 일반적으로 성과 목표치는 측정산식이나 설문 내용 등 평가방법에 본질적인 변동이 없는 한, 전년도 실적치를 기준선으로 삼아 이와 유사한 수준이거나 사업 운영의 개선 노력을 반영한 합리적 상향치로 설정되는 것이 바람직합니다. 그러나 동 3개 지표의 경우 전년도 목표치를 다소 조정하는 방식으로 당기 목표치가 설정됨에 따라, 전년도 실적치보다도 낮은 목표가 부여되는 결과를 초래하였습니다.

이러한 목표치 설정 방식은 사업이 보다 발전된 성과를 도출할 수 있도록 견인하는 본래의 기능을 충실히 수행하지 못한 측면이 있는 것으로 판단됩니다.

따라서 향후 목표치 설정 단계에서는 평가방법의 동일성 여부를 우선적으로 확인하고, 평가방법에 본질적 변동이 없는 경우 전년도 실적치를 기준선으로 하여 사업 운영상 추가적으로 기울일 수 있는 개선 노력을 반영한 합리적 상향치를 도출하는 방식으로 목표를 설정하여 주시기 바랍니다.

아울러 130% 초과 달성된 성과지표에 대해서는 그 원인 분석을 충실히 하여 차기 성과계획 수립 시 보다 도전적이면서도 현실성 있는 목표치로 재설정할 것을 권고드립니다.

다. 달성률 100%가 예정된 지표

구분	성과목표	성과지표	측정산식	목표	실적	달성률 (%)
1	Ⅰ-2. 수준별·맞춤형 학습지원으로 학력격차 해소	부산학력향상지원 시스템(BASS) 학생 계정 발급률	(계정 발급 학생 수 / 전체 대상 학생 수) × 100	80.0	99.9	124.9
2	Ⅰ-3. 영어 활용 역량 강화	단위학교 국제교류 지원비율	(지원학교 수 / 단위학교 국제교류 지원계획 학교 수) × 100	100.0	100.0	100.0
3	Ⅱ-4. 유치원 지원 강화	사립유치원 어린이 통학버스 안전도우미 배치 비율	(사립유치원 통학버스 안전도우미 채용 인원 / 사립유치원 통학버스 운영 대수) × 100	100.0	100.0	100.0

위 성과지표는 측정산식의 내용상 100% 달성이 사실상 예정되어 있는 지표를 사용하는 사업으로, 사업 담당 부서의 별도의 정책적 노력이나 운영상의 개선이 수반되지 않더라도 목표치 달성이 용이하게 이루어지는 구조를 가지고 있습니다.

특히 사립유치원 어린이 통학버스 안전도우미 배치 비율의 경우, 측정산식의 법정 의무사항에 대한 지원 실적을 측정하는 구조로 설계되어 있어, 매년 100% 달성이 반복적으로 이루어질 가능성이 매우 높은 지표로 판단됩니다. 또한 부산학력향상지원시스템(BASS) 학생 계정 발급률 역시 대상 학생 전원에게 계정을 발급하는 구조의 사업이므로 실질적으로 100%에 가까운 발급률이 자연스럽게 도출되는 구조임에도, 목표치를 80%로 설정함에 따라 외형상 124.9%라는 높은 달성률이 산출되는 결과를 보이고 있습니다.

아울러 동일한 지표가 매년 반복적으로 100% 달성으로 평가되는 경우, 성과보고서 전체의 신뢰성과 변별력 측면에서도 바람직하지 않은 것으로 판단됩니다. 따라서 향후에는 측정산식에 대한 근본적인 보완 및 수정을 통하여 사업 담당부서의 정당한 노력이 정확하게 측정·평가될 수 있는 지표 체계로 정비하여 주실 것을 부탁드립니다.

라. 총평

성과계획서 및 성과보고서에 대한 검사 결과, 부산광역시교육청에서는 교육청의 임무와 비전에 맞게 성과목표를 설정하고 그 달성 정도를 측정·평가하기 위한 성과관리 체계를 운영해 오고 있는 것으로 판단됩니다. 다만 당기 검사 과정에서는 측정산식의 구조상 100% 달성이 비교적 용이하게 이루어지는 지표, 평가방법의 변경 사항이 목표치 설정에 충분히 반영되지 못한 지표, 전년도 실적치와 당기 목표치 간 다소 괴리가 있어 외형상 높은 달성률이 산출된 지표, 외부기관 평가 결과에 의존하여 기관의 자체적 노력과 성과 간 연계성을 확인하기 어려운 지표 등이 일부 확인되어, 향후 성과지표 설계 단계에서 이러한 부분들에 대한 보완이 이루어질 필요가 있을 것으로 보입니다.

당해 연도 결산에 따른 성과보고서의 결과는 차기 이후 연도의 성과계획을 수립하는 과정에서 적극적으로 피드백하여 반영할 것을 권고드립니다.

즉 당해 연도 결산 시 초과 달성 및 미달성의 경우 그 원인분석을 충실하게 수행하여 차기 이후 연도의 성과계획 수립에 반영하여야 할 것입니다. 부산광역시교육청의 성과관리 체계가 보다 발전적인 방향으로 정착되어 나갈 수 있도록 지속적인 관심과 개선 노력을 당부드립니다.